



المعهد العالي للمهن التمهيدية
وتقنيات الصحة بفاس



جامعة سيدي محمد بن عبد الله بفاس
UNIVERSITÉ SIDI MOHAMED BEN ABDELLAH
DE FES

المدرسة العليا للتكنولوجيا
ÉCOLE SUPÉRIEURE DE TECHNOLOGIE



REMMALIF

Le Département STG et Laboratoire de Recherche en Management Marketing Logistique International et Finance



En Hommage au Professeur Ahmed BOUKLATA

Organisent

Journée d'études



EL OGRI BADRE

Vice Président de
l'arrondissement de zouagha



VINCENT COPPOLA

Maître de Conférences
UIT Tarbes-Toulouse



OUDDASSER
ABDERRAHMANE

Professeur Chercheur
EST Fes



AMRAOUI ALLAL

Député
Chirurgien
Ex Directeur régional de la santé



ABBASSI INAN

Enseignant Chercheur
ISPITS de Fès



SALAHEDDINE IYA
ABBASS

Responsable Marketing
Opérationnel
PROMAMEC

RÉFORMES

SOCIALES AU MAROC

Etat des lieux, Enjeux et Perspectives



21-Nov-2025 à EST de Fès



abderrahmane.ouddasser@usmba.ac.ma

abderrahman.alaouiismaili@usmba.ac.ma



0667765617

0661744773

Argumentaire

Depuis quelques années, le Maroc accorde une attention croissante au développement social afin de remédier à des carences persistantes dans des domaines clés tels que l'éducation, la santé, la lutte contre la pauvreté, les infrastructures de base et la création d'emplois face à un chômage en hausse. Cette dynamique a pris un tournant décisif à la suite du discours royal prononcé à l'occasion de la fête du Trône en 2018, marquant le lancement d'une réforme ambitieuse du système de protection sociale. L'objectif est double : d'une part, élargir l'accès à la protection sociale à l'ensemble de la population, rompant ainsi avec un système auparavant perçu comme élitiste ; d'autre part, rationaliser et mieux structurer les dispositifs d'aide sociale, longtemps dispersés et peu coordonnés.

Après des années de préparation méticuleuse, 2023 voit une concrétisation importante de cette réforme. En effet, dans son discours du 13 octobre 2023, le roi Mohammed VI a annoncé que le projet d'aides sociales serait opérationnel fin 2023, déclarant « grâce à son impact direct sur les familles ciblées, ce programme permettra de rehausser leur niveau de vie, de combattre la pauvreté et la précarité et, in fine, d'améliorer les indicateurs de développement social et humain ».

Avec des avancées notables, la réforme de la protection sociale a déjà permis de toucher un large éventail de bénéficiaires. À fin septembre 2024, 4,18 millions de familles ont bénéficié de l'aide sociale directe (ASD), dont 2,36 millions au titre des allocations familiales et 1,55 million pour les allocations forfaitaires. Une aide exceptionnelle à la rentrée scolaire a également été mise en œuvre, apportant un soutien significatif aux élèves du primaire, du collège et du lycée. Depuis décembre 2023, un budget global de 18,54 milliards de dirhams a été mobilisé à cet effet.

Ces mesures s'inscrivent dans le cadre plus large d'un projet structurant de réforme de la protection sociale, initié par le Royaume du Maroc, visant la généralisation progressive de l'accès aux prestations sociales à l'ensemble de la population. Cette réforme s'articule autour de plusieurs axes prioritaires, notamment la généralisation de l'Assurance Maladie Obligatoire (AMO), en tant que socle de la Couverture Sanitaire Universelle (CSU), suivie de l'élargissement des régimes de retraite et de la mise en place d'une indemnité pour perte d'emploi.

Ce vaste chantier reflète la volonté des pouvoirs publics d'inscrire la santé et la protection sociale au cœur des politiques de développement économique et social. Pour atteindre ces objectifs ambitieux, l'intégration de 22 millions de nouveaux bénéficiaires dans le système de l'AMO constitue un défi majeur, nécessitant des réformes structurelles et une mobilisation soutenue des ressources.

Dans ce même esprit de réforme, le dossier du système de retraite, longtemps en suspens, est sur le point d'être relancé. La ministre de l'Économie et des Finances a récemment annoncé la tenue prochaine de la première réunion de la Commission nationale chargée de piloter cette réforme stratégique. Celle-ci sera appuyée par des commissions techniques chargées d'élaborer des solutions durables garantissant la pérennité du système de pensions, tant pour les retraités actuels que pour les générations futures. À cet égard, le gouvernement a d'ores et déjà réussi à repousser l'échéance d'épuisement des réserves des pensions civiles de la Caisse Marocaine des Retraites (CMR) de 2028 à 2031, notamment grâce à la revalorisation des salaires des fonctionnaires dans le cadre du dialogue social.

Cependant, cette réforme, bien qu'ambitieuse, fait face à des difficultés structurelles, notamment la faiblesse des systèmes de ciblage des bénéficiaires et le poids croissant des dépenses sur les finances publiques. La Cour Des comptes insiste sur la nécessité d'une diversification des sources de financement et d'un meilleur alignement avec les politiques économiques et sociales pour optimiser son impact.

Toute réforme « sociale », demande du temps, des moyens financiers importants pour la mise en œuvre et enfin, des ressources humaines spécifiques. Par ailleurs, intervenir dans le domaine social ne relève pas d'un transfert de techniques ou de connaissances applicables universellement, mais bien d'une approche tenant compte de l'environnement institutionnel, politique, économique et culturel. Dans ce contexte, il apparaît plus que jamais nécessaire de prendre du recul et de réfléchir collectivement, à partir d'approches plurielles (sociologie, droit, économie, science politique, histoire, etc.), à la signification, à la portée et aux effets des réformes sociales engagées ou envisagées.

Cette journée d'étude organisée par le Laboratoire de Recherche en Management, Marketing, Logistique internationale et Finance sera une occasion d'échange et de partage entre académiciens et praticiens autour de toutes ces transitions et des nouvelles perspectives socio-économiques offertes.

Les objectifs de cette journée seront entre autres de :

- Engager le débat et l'échange interdisciplinaire sur les dynamiques des réformes sociales ;
- Interroger les tensions entre réformes structurelles et réponses conjoncturelles ;
- Explorer les mécanismes d'acceptation, de résistance ou de contournement des réformes ;
- Faire émerger des thématiques de recherche répondant aux particularités du contexte marocain ;
- Nourrir le dialogue entre recherche, acteurs institutionnels et société civile.

PROGRAMME

8:30

Accueil des participants

DE 8H À 9H

Mot du président de l'USMBA

DE 9H À 9H15

9:00

Mot du Directeur de l'EST de Fes

DE 9H15 À 9H30

Mot du Directeur du Laboratoire R.E.M.M.A.L.I.F

DE 9H30 À 9H45

Mot du Comité d'organisation

DE 9H45 À 10H00

10:00

Pause café

DE 10H00 À 10H30

Interventions

10:30

- Pr. Vincent COPPOLA **Maître de conférences IUT Tarbes**
PENSER, C'EST BIEN, FAIRE C'EST MIEUX : LA THÉORIE DE L'ENGAGEMENT AU SERVICE DU CHANGEMENT
- Dr. Allal AMRAOUI **DÉPUTÉ**
PRÉSIDENT DU GROUPE ISTIQLALIEN DE L'UNITÉ ET DE L'ÉGALITARISME DE LA CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS -PARLEMENT DU MAROC -.
CHIRURGIEN
EX DIRECTEUR RÉGIONAL DE LA SANTÉ.
LA CONSTRUCTION DE L'ÉTAT SOCIAL AU MAROC : DYNAMIQUES ET ENJEUX À TRAVERS LA COUVERTURE SANITAIRE UNIVERSELLE ET L'AIDE SOCIALE
- Mr Badre EL OGRI : **VICE PRÉSIDENT DE L'ARRONDISSEMENT DE ZOUAGHA ET MEMBRE DU CONSEIL COMMUNAL**
RÉFORMES SOCIALES ET INCLUSION AU MAROC : QUELLES TRANSFORMATIONS POUR LA SOCIÉTÉ
- Pr. Inan ABBASSI **ENSEIGNANT CHERCHEUR**
I.S.P.I.T.S DE FÈS
REPENSAIR LA GOUVERNANCE DES POLITIQUES SOCIALES AU MAROC : CONSTRUIRE LA CONFIANCE ET LA PARTICIPATION
- Mr.Salaheddine IYA ABBASS **RESPONSABLE MARKETING OPÉRATIONNEL**
L'IMPLICATION DES FABRICANTS ET DISTRIBUTEURS DE DISPOSITIFS MÉDICAUX (PROMAMEC)

13:00

Déjeuner

DE 13H00 À 15H00

15:00

Rencontre avec les Doctorants du Laboratoire R.E.M.M.A.L.I.F

DE 15H00 À 17H00



Comité d'Organisation

Abderrahmane Ouddasser	Professeur de l'Enseignement Supérieur	EST Fès
Alaoui Ismaili Abderrahman	Professeur de l'Enseignement Supérieur	EST Fès
Jawab Fouad	Professeur de l'Enseignement Supérieur	EST Fès
Rehioui Mourad	Maître de Conférences	EST Fès
Idrissi Tissafi Amina	Maître de Conférences	EST Fès
Errabih Zakia	Maître de Conférences	EST Fès
Elmaliki Sanae	Maître de Conférences	EST Fès
Loulidi Sofia	Maître de Conférences	EST Fès
Benabou Rabiaa	Maître de Conférences	EST Fès
Belghazi Naoufel	Maître de Conférences	EST Fès
Jabir Arif	Maître de Conférences	EST Fès
Moufad Imane	Maître de Conférences	EST Fès
Meryem Ouddad	Maître de Conférences	EST Fès

Comité Scientifique

Vincent Coppola	Université Toulouse III - Paul Sabatier (France)	Belghazi Naofel	EST Fès
Ouddasser Abderrahmane	EST Fès	Errabih Zakia	EST Fès
Alaoui Ismaili Abderrahman	EST Fès	Benabou Rabiaa	EST Fès
Iraqi Samir	EST Fès	Jabir Arif	EST Fès
Jawab Fouad	EST Fès	Moufad Imane	EST Fès
Rehioui Mourad	EST Fès	Karim Mohamed	EST Fès
Idrissi Tissafi Amina	EST Fès	Darouich Aziz	EST Fès
Elmaliki Sanae	EST Fès	Hanafi Ahmed	EST Fès
Loulidi Sofia	EST Fès	Benbrahim Reda	EST Fès



Comité Scientifique

Benslimane Mohamed	EST Fès	Diani Asmae	FSJES Fès
Oughdir Lahssen	ENSA Fès	Jellouli Tarik	FSJES Fès
Squali Tarik	FMDf Fès	Slimani Hajar	ENCG Meknès
Elhiri Abderrazaq	FSJES Fès	Zerhouni Younes	FSJES Meknès
Taghzouti Abdeltif	ENCG Fès	Lahrech Abdelali	FSJES Meknès
Benali Mimoun	ENCG Fès	Berrichi Abdelouhad	FSJES Oujda
Tamnin Larbi	ENCG Fès	Mobthij Khalid	ISPITS Fès
Eddakir Abdeltif	ENCG Fès	Belyagou Yassine	FP Errachidia
Alla Houcine	ENCG Fès	Elmmlouki Anas	ENCG Dakhla
Hmioui Aziz	ENCG Fès	Mhamedi Mohamed	FSJES Fès
Benjloun Ahmed	ENCG Fès		

